

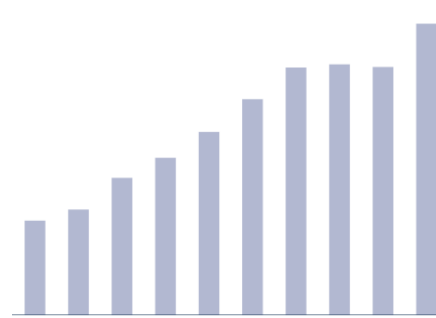
Integrierte Projektplanung sorgt für Agilität, Transparenz und Effizienzsteigerung



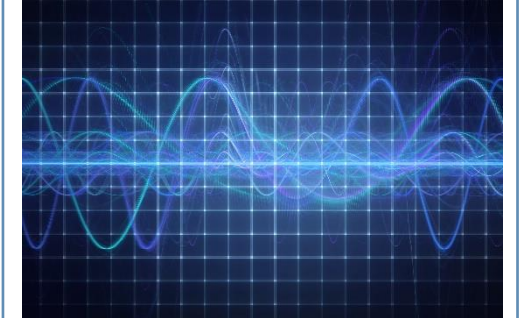
Gegründet
1958



> 14.200
Mitarbeiter weltweit



1,76 Mrd. EUR
Umsatz in 2022



- Hochfrequenztechnik
- Hochvolt-Energieübertragung
- Faseroptik-Kommunikation



Hohes Maß an vertikaler
Integration



Globale Präsenz

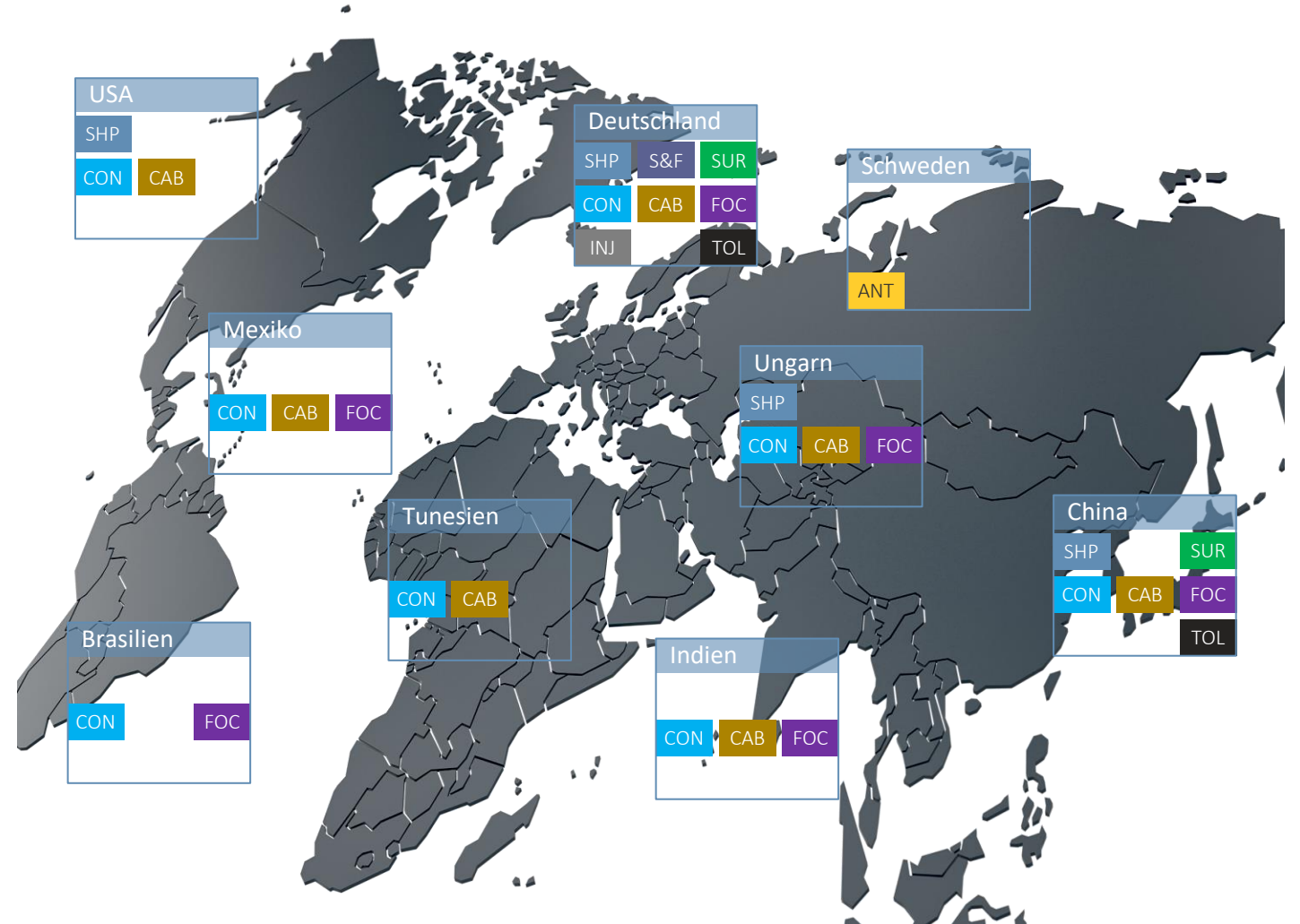


Familienunternehmen



R&D > 600 Ingenieure
weltweit

Fertigungsstandorte weltweit



Business Areas



Interconnect

- Entwicklung/Fertigung effizienter Datenübertragungs-lösungen für die Bereiche: Mobilfunk, Site-Infrastrukturen, passive Intermodulationstests, Medizintechnik, Industrieelektronik und glasfaserbasierte Verbindungstechnik für Rechenzentren

Referenzen:

Ericsson, Vodafone, Deutsche Telekom, Nokia, Huawei, IBM, Vorwerk, Trixell, Trumpf, B/S/H, GE



Automotive

- Entwicklungspartner für Verbindungssysteme und kundenspezifische Lösungen für Fahrerassistenzsysteme, Infotainment, E-Mobility und Light Electric Vehicles

Referenzen:

OEMs weltweit, Tier-1 and Tier-2 Lieferanten

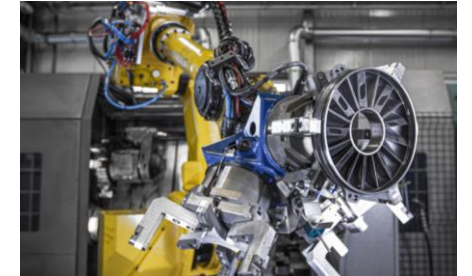


Semicon & Test

- Entwicklung/Fertigung hochwertiger Präzisionsprodukte im Bereich der industriellen Prüf- und Messtechnik

Referenzen:

OEMs weltweit – industrielle Messtechnik, Halbleiter-Messtechnik, Automatisierungs-Messtechnik, Produktions- und Labor-Messtechnik



CNC-Zerspanungstechnik

- Deckt alle Disziplinen der Zerspanungstechnik für komplexe mechanische Bauteile ab

Referenzen:

Voith, Bosch, ZF Friedrichshafen



Integrierte Projektplanung – Umsetzung bei Rosenberger

Rosenberger

Projektleiter

- Über **130** Projektleiter aus **4** verschiedenen Business Units
- Zuteilung der Projektleiter **dezentral** aus den Units

Projekte

- **1200** active Projekte von Initial- bis Serientransferphase
- **1-30** Projekte/Projektleiter

Projektportfolio

- Von 1mm kleine Steckverbindern bis zu 120Ampere Hochvoltkomponenten
- Von 5 Stück/p.a. bis 10 Millionen Stück/p.a.

Projektmitglieder

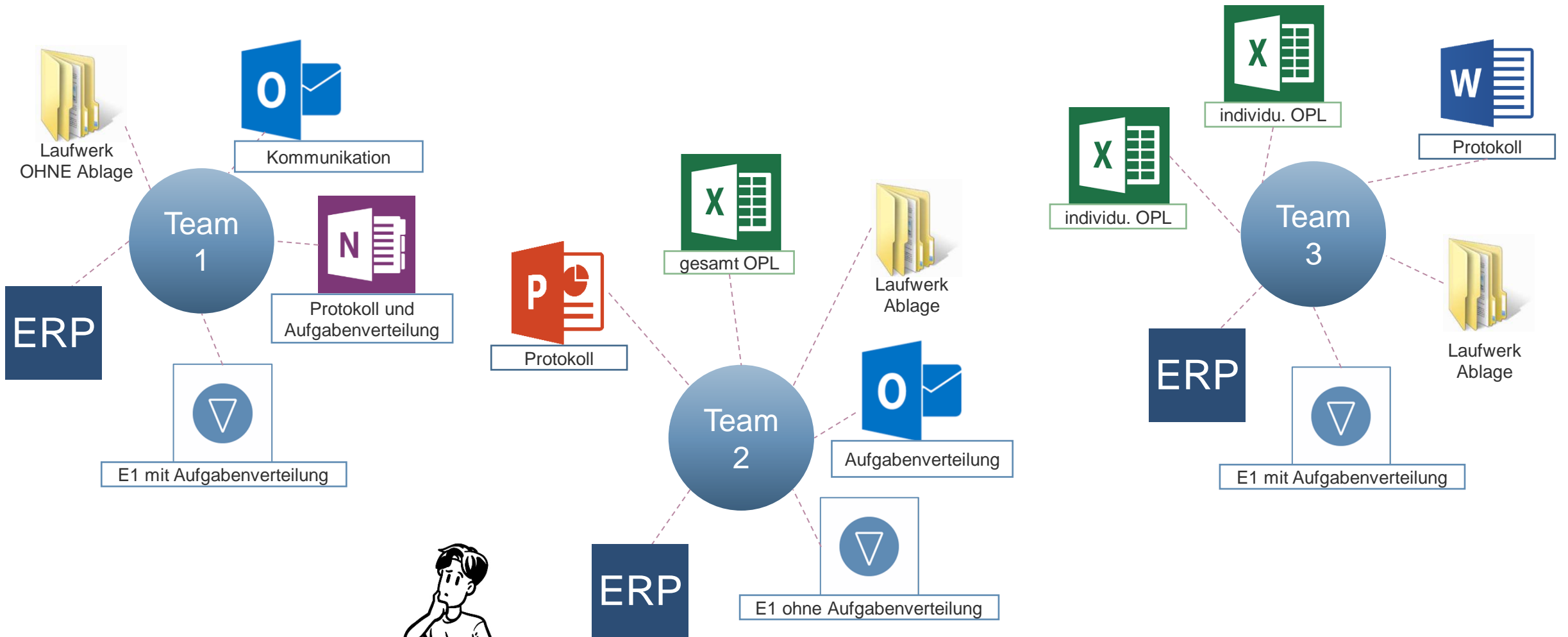
- **600** Projektteammitglieder aus **8** verschiedenen Fachbereichen
- Zuordnung über eine **dezentrale** Matrix
- **5-15** Projektteams/Mitglied

Problemstellung:
**Integrierte
Projektplanung**



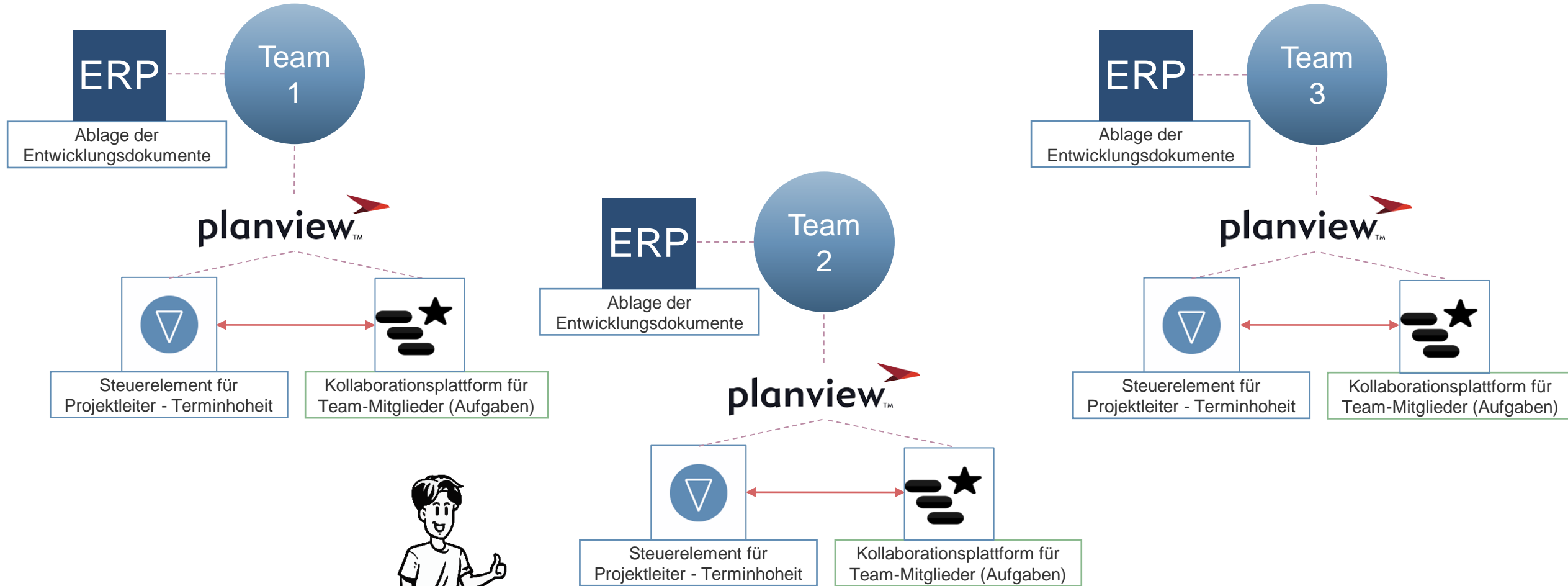
Wie schafft man eine **einheitliche** Bewertungsbasis und Transparenz der Projekte, **ohne** die benötigte Agilität zu gefährden und die Effizienz zu steigern?

Tool-Landschaft im Projektmanagement – VOR Umsetzung



Projektteammitglied in Team1, Team 2 und Team 3

Tool-Landschaft im Projektmanagement – **Nach Umsetzung**



Projektteammitglied in Team1, Team 2 und Team 3

- Der **Projektplan** in **Enterprise One** ist das zentrale Steuerungselement für das Projekt. Pflege durch den Projektleiter und Terminhoheit für das ganze Projekt-Team.
- **Projektteamarbeit** und **-kommunikation** findet einheitlich in **Projectplace** statt.
- **Bringpflicht** der Liefergegenstände/Karten durch alle Prozessbeteiligten. Keine Aufgabenverteilung in OneNote, Excel, E-Mail,...erlaubt.
- **Projektfreigabe** und **Gate-Freigaben** werden systematisch und standardisiert durchgeführt. Projektfreigabe einmalig zur Projektgenehmigung, Gate-Freigaben regelmäßig zu den Gates.
- **Projektkosten** werden mit dem Projekt genehmigt und mit Ist-Kosten verglichen (Schnittstelle zum ERP-System).
- Alle relevanten **Projektdateien zum Produkt** sind in **ERP-DMS** hinterlegt (= ein Ort der Wahrheit)

Was wollen wir erreichen?



- Der **Projektplan** in **Enterprise One (E1)** ist das Zentrum des Projektes.
- **Liefergegenstände** werden in **Projectplace** „ausgelagert“ und dort aktiv zurück gemeldet – **Bringpflicht**.
- Alle Projektteammitglieder haben ihre Liefergegenstände einheitlich in **einem System** (Arbeitsvorratsliste).
- Der Projektstand ist in Enterprise One UND in Projectplace jederzeit einsehbar (synchronisiert).
- **Terminprobleme sind frühzeitig erkennbar.**

Was wollen wir vermeiden?



- Der Projektleiter „läuft“ den Projektaufgaben hinterher.
- Jedes kleinste Detail abbilden.
- Starre einheitliche Abläufe.

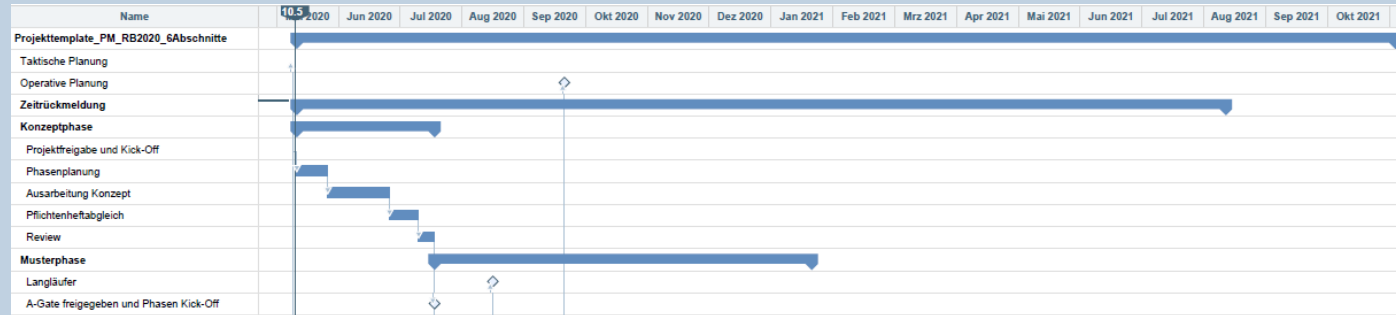
Umsetzung



- Standard Templates für E1 synchronisiert mit Standard Templates in Projectplace.
- Projektgrobplanung in E1 synchronisiert mit Projektfeinplanung in Projectplace.

Planung
Phasendurchlauf

Projektleiter erstellt klassischen Projektplan, Finanzplan,... in Enterprise One



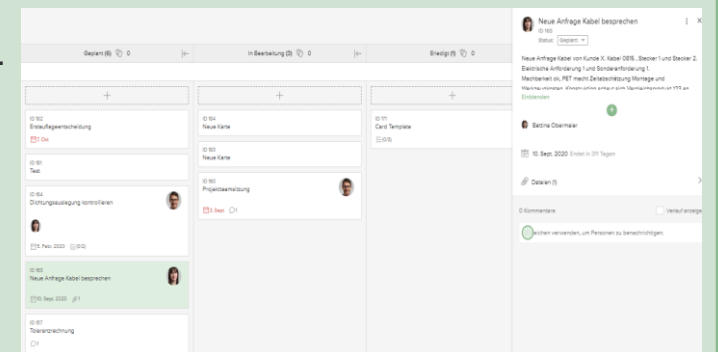
Arbeitsbereich Projektleiter

Synchronisation in Echtzeit

Automatisch erstellt: Kollaborierender Workspace in Projectplace:

- Der **Projektplan** ist gespiegelt/synchronisiert (read only).
- Liefergegenstände (**Karten**) sortiert in Boards (**Projektphasen**) und bei Veränderungen „Echtzeit-Rückmeldung“ in den Projektplan.
- Einfache Aufgabenzuweisung der Karten an Teammitglieder durch „Labels“ (**Prozessrollen**).
- Jedes Teammitglied hat eine **Aufgabenübersicht aus allen Projekten**, in denen man mitarbeitet.

Arbeitsbereich Projektteam



Systemgestützter
Abgleich Plan/Ist

Phasen-Review

- Einheitliches Medium zur Projektabwicklung
 - Alle Projektteams haben ihre Aufgaben für die Projektarbeit einheitlich in einem System
 - Krankheits- und Urlaubsvertreterregelung einfach administrierbar
- Die Zuordnung von Aufgaben an Prozessrollen ist klar geregelt
 - Projektschablonen ermöglichen einfache Zuordnung von Personen an Prozessrollen und deren Aufgaben
 - Termine der Vorgänge werden automatisch aus Enterprise One übernommen und automatisch aktuell gehalten
- Projektaufgaben werden nur noch in einer Anwendung verwaltet
 - Transparente Verfolgung der Abarbeitung von Projektaufgaben
 - Synchrone Überwachung der Aufgabenabarbeitung durch den Projektleiter in Enterprise One
 - Auswertbarkeit/Reporting (z.B. via Power Bi) einfach möglich

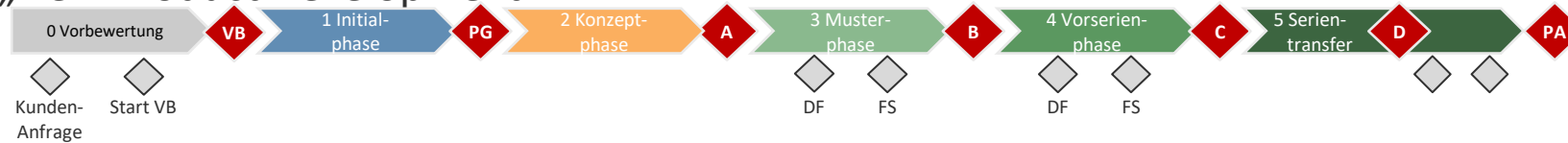
 **Effizienzgewinn durch einheitliche Kollaborationsplattform**

Projektarten und Tailoring

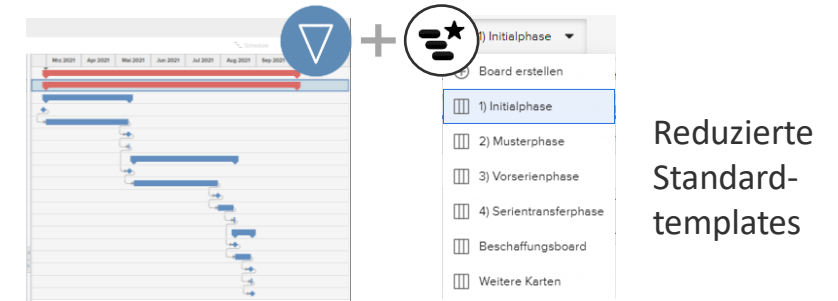
Um für alle Konstellationen in der Neuproduktentwicklung einen effizienten Durchlauf mit **optimalem Aufwand – Nutzen Verhältnis** zu ermöglichen, gibt es mehrere Projektarten.

Überblick:

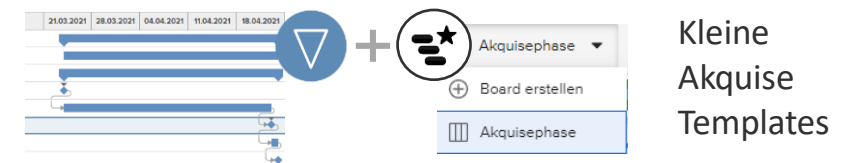
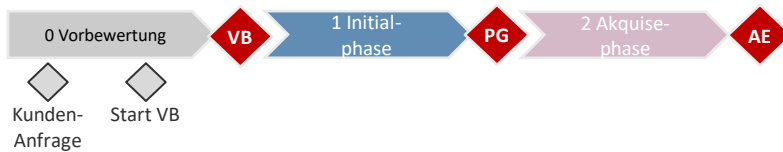
„New Product Development“:



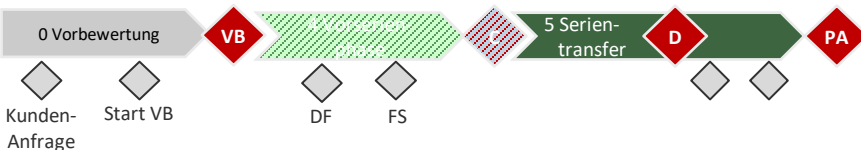
„Modular Development“:



„Acquisition Project“:



„Variantenanlage reduziert“:



Title	Description	Assignee	Due Date	Start Date	Label
Entwicklungssammelmappe (final) aktual			19.08.2021		1
Termin Design Freeze und Konstruktion p			20.08.2021		5
Vorplanung MPE durchführen			21.08.2021		14
Teile-Stammdaten anlegen/aktualisieren			22.08.2021		3
Produktionsaufträge (Produkt) anlegen u			22.08.2021		3
Konstruktionsstand Vorserie ausarbeiten			24.08.2021		5

LIVE-Demo in den Tools: Enterprise One und Projectplace

The screenshot displays the Projectplace interface for project 059S2009-40M-00. On the left, a Gantt chart shows a project schedule from October 2020 to July 2021. The main area features a Kanban board with columns for 'Geplant (26)', 'Im Gange (1)', and 'Erledigt (3)'. The 'Geplant' column contains tasks such as 'ID 123 Potenzialanalyse', 'ID 126 Portfolioanforderungen (Muster)', 'ID 127 Projektdaten aktualisieren', and 'ID 133 DV Plan erstellen und Prüfantrag stellen'. The 'Im Gange' column has 'ID 150 Produktionsaufträge anlegen'. The 'Erledigt' column includes 'ID 149 Termin Design Freeze und Konstruktion planen', 'ID 124 Pflichtenheft (Muster)', and 'ID 134 Vorplanung MPE durchführen'. A table on the left provides detailed task information.

Line #	Name	Milestone Flag	Milestone Type	Percent Complete	Schedule Start	Duration
1	Project: 059S2009-40M-00	No			12.10.2020	461,00
2	>: Taktische Planung	Yes			09.10.2020	
3	>: Operative Planung	Yes			09.10.2020	
4	>: Zeitrückmeldung	No			12.10.2020	461,00
11	>: Musterphase	No			12.10.2020	101,00
12	>>: Langläufer Serienbeschaffung	Yes			09.10.2020	
13	>>: A-Gate freigegeben und Pha...	Yes	Governance		09.10.2020	
14	>>: Phasenplanung	No			12.10.2020	5,00
15	>>: Ausarbeitung Fertigungsunte...	No			19.10.2020	30,00
16	>>: Design Freeze intern	Yes			27.11.2020	
17	>>: Beschaffung für Produkt	No			30.11.2020	30,00
18	>>: Bereitstellungstermin Einzel...	Yes			21.01.2021	
19	>>: Montage & MPE für Produkt	No			22.01.2021	10,00
20	>>: Bedarfstermin intern	Yes	Internal		04.02.2021	
21	>>: Bedarfstermin Kunde	Yes	External		04.02.2021	
22	>>: Beschaffung & Montage für P...	No			05.02.2021	20,00
23	>>: Pflichtenheftabgleich	No			05.03.2021	5,00
24	>>: Review	No			12.03.2021	1,00
25	>: Vorserienphase	No			15.03.2021	101,00
26	>>: Langläufer Serienbeschaffung	Yes			12.03.2021	
27	>>: B-Gate freigegeben und Phas...	Yes	Governance		12.03.2021	
28	>>: Phasenplanung	No			15.03.2021	5,00
29	>>: Ausarbeitung Fertigungsunte...	No			22.03.2021	30,00

Überblick und Transparents der Projekte: Management-Ebene

Daten aus Projektplan E1 und Finanzplan E1

Rosenberger

750
Count Projects

13
Count Projects RED

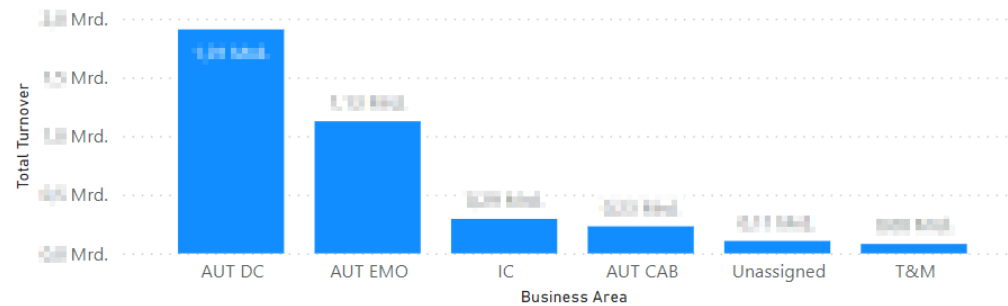
3,75 Mrd.
Total Turnover

1,74 Mrd.
Product Cost

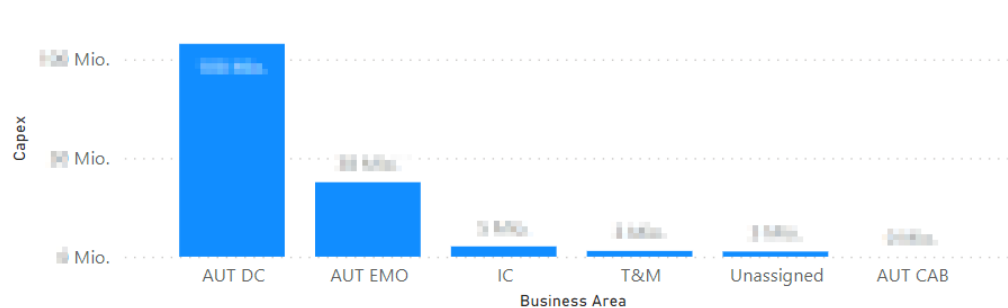
154,29 Mio.
Capex

21,31 Tsd.
Development Days

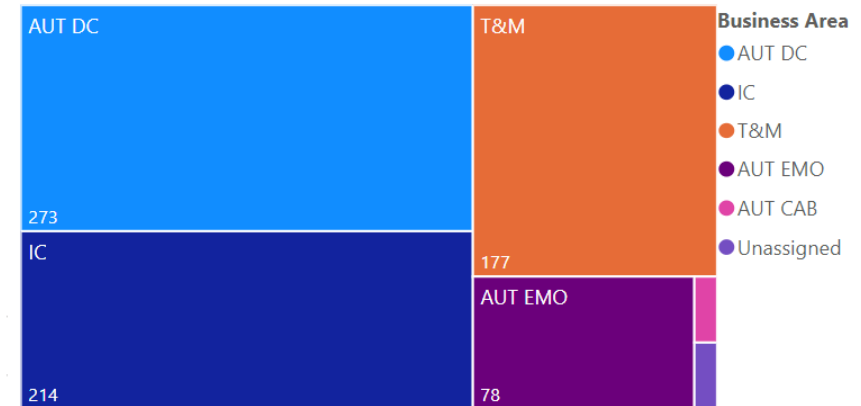
Total Turnover nach Business Area



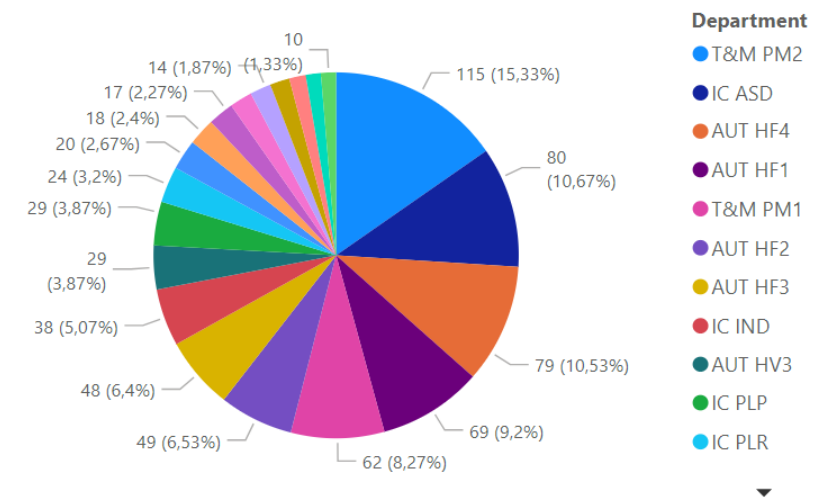
Capex nach Business Area



Count Projects nach Business Area



Count Projects nach Department



Überblick und Transparents der Projekte: Abteilungs-Ebene

Daten aus dem Projektplan E1, Finanzplan E1 und Projectplace

Rosenberger

750
Count Projects

13
Count Projects RED

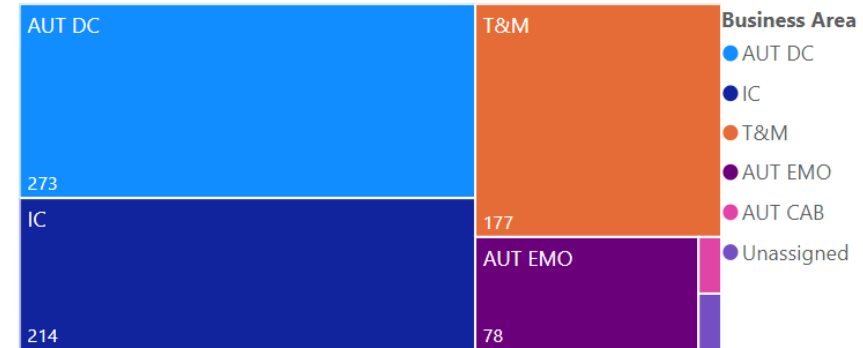
3.75 Mrd.
Total Turnover

1.76 Mrd.
Product Cost

156.29 Mio.
Capex

21.31 Tsd.
Development Days

Count Projects nach Business Area



Project URL	Project Name	OEM Customer	Total Turnover	Capex	Assembly Line	SOP	Nomination Agreement	PM A
EBCPS602-900	EBCPS602-900	Elcom	500.000,00	0,00		19.12.2023	Mo	Green
99Z306-00X	99Z306-00X	Elcom	1.000,00	0,00			Mo	Green
08K705-800S3 (Port2PCB)	08K705-800S3 (Port2PCB)	Robert Bosch	50.000,00	0,00		01.09.2026	Mo	Green
08S705-800S3 (Port2PCB)	08S705-800S3 (Port2PCB)	Robert Bosch	50.000,00	0,00		01.09.2026	Mo	Green
02K705-800S3 (Port2PCB)	02K705-800S3 (Port2PCB)	Robert Bosch	1.750.000,00	0,00		01.09.2026	Mo	Green
02S705-800S3 (Port2PCB)	02S705-800S3 (Port2PCB)	Robert Bosch	1.750.000,00	0,00		01.09.2026	Mo	Green
29K599-K00	29K599-K00	Truck	20.750,00	0,00		31.07.2023	Mo	Green
LU8-511-200	LU8-511-200	Robert Bosch	4.000,00	200,00	200,00	30.11.2026	Mo	Green
FGCK1EBC-S00	FGCK1EBC-S00	Mercedes	80.000,00	0,00	0,00	09.11.2023	Mo	Green
H-MTDe mit VW Kabel / Dacar 543 / COFDATA 100 JUPT	H-MTDe mit VW Kabel / Dacar 543 / COFDATA 100 JUPT	Mercedes	0,00	0,00		30.11.2023	Mo	Green
Eigenentw./MI5K105-400/ M12 x-codiert gerade	Eigenentw./MI5K105-400/ M12 x-codiert gerade	Robert Bosch	150.000,00	0,00		24.10.2023	Mo	Green
Liebherr - MI5K201-400-YY-ZZ - M12 x-codiert	Liebherr - MI5K201-400-YY-ZZ - M12 x-codiert	Liebherr	720.750,00	0,00		31.05.2024	Mo	Green
IFM - MI5K104-YY-ZZ - ERNI	IFM - MI5K104-YY-ZZ - ERNI	IFM Electronic	1.225.750,00	0,00		13.12.2023	Mo	Green
Gesamt			3.746.450,00	156.290,00	200,00	24.12.2023		

Überblick und Transparents der Projekte: Projektteam-Ebene

Dashboards/Portfolios in Enterprise One und Projectplace

Work Portfolio (Grouped) - View: Portfolio View

Version: Working Version (forecast)

133 Project Dashboard | 133 Portfolio Manager (Styled) | 0 In Approval Projects (Styled) | 35 Upcoming Milestones | 0 Customer Milestones Outside Plan | 0 Milestones Due | 13 Projectplace Cards Outside Plan | 30 Projectplace Cards Due

Type to filter

1. Portfolio Work Attributes

Name	Work ID #	Work Status	Current Phase	Project Manager	PM Assessment	Coefficient (Product)	Nomination Agreement	Project Category	Gate	2021	2022	2023
>>: Work Type						2,77						
>>>: New Product Development						2,46						
Project: 08K724-40M	4016314	Open/Approve	3. Pre-Series	Michael Lang	Green	2,71	No	Small	In	15%		
Project: 10K12D-K00	4016408	Open/Approve	3. Pre-Series	Michael Lang	Green	2,24	No	Small	In	33%		
Project: P9K724-40M	4017461	Open/Approve	3. Pre-Series	Michael Lang	Green	3,05	No	Small	In	21%		
Project: WIMS10A-40M (qBriqs)	4019855	Open/Approve	2. Samples PI	Sebastian And	Green	2,26	No					
Project: WIMS10B-40M (qBriqs)	4019876	Open/Approve	2. Samples PI	Sebastian And	Green	2,22	No					
Project: WIMS10A-500 (qBriqs)	4019880	Open/Approve	2. Samples PI	Sebastian And	Green	2,24	No					
Project: WIMS10B-500 (qBriqs)	4019881	Open/Approve	2. Samples PI	Sebastian And	Green	2,16	No					
Project: L70-505-XXX (qBriqs)	4019882	Open/Approve	2. Samples PI	Sebastian And	Green	2,08	No					
Project: L70-506-XXX (qBriqs)	4019884	Open/Approve	2. Samples PI	Sebastian And	Green	2,05	No					
Project: WIMS10A-SH0 (qBriqs)	4019888	Open/Approve	2. Samples PI	Sebastian And	Green	2,33	No					
Project: WIMS10B-SH0 (qBriqs)	4019889	Open/Approve	2. Samples PI	Sebastian And	Green	2,19	No					
Project: L71-A0121-1200	4019891	Open/Approve	2. Samples PI	Sebastian And	Green	2,66	No					
Project: 99S065-A0053	4019892	Open/Approve	2. Samples PI	Sebastian And	Green	2,17	No					

Planview ProjectPlace | Meine Übersicht

Suche

MEIN PROFIL

Michael Lang
ARBEITSPENSUM-STATUS: Gut

LETZTE DOKUMENTE

- Zusammenarbeit in Projektteams-NPE.pptx
- RTK 047 possible Alternatives.xlsx
- RTK 047_Higher Frequencies.doc
- WG_Kurze Abstimmung wg_Business Case-Ablage_E1 Content Or...
- Key-User Info.pptx
- 20221201_Order Form_Planview_signed.pdf
- Zusammenarbeit in Projektteams-NPE_040123.pptx
- Projektabschluss Teilprojekt PM_20230417.pptx
- Desk-sharing MMV-PPC 2023.xlsx
- E-Aufwände_PLM_20200212.xlsx
- 20210215_pA_PH_Uebersicht_PLM.pdf
- Kurzüberblick_RB2020_PLM_Kostenübersicht_20220210.pptx

LETZTE BOARDS

- 2) Vorserienphase 02K131-K0053 (Mambarlin) 0/17
- 1) Musterphase 02K131-K0053 (Mambarlin) 2/2
- 2) Musterphase 02K123-K02 12/15
- 3) Vorserienphase 0/17

ARBEITSBEREICHE

- Test-Zusammenarbeit in Projektteams NEU Rosenberger Hochfrequenztechnik GmbH & Co. KG
- Schulung Zusammenarbeit in Projektteams_26.06.2... Rosenberger Hochfrequenztechnik GmbH & Co. KG
- PLM/PM RB 2020 Rosenberger Hochfrequenztechnik GmbH & Co. KG

MEINE TÄTIGKEITEN (34)

- Überfällig (1)
 - Test-Aufgabe 2 Advantest - Alle Projekte und Projektteamsitzung (28. Jun) AgendaProjektteamsitzung
- In den nächsten 7 Tagen (8)
 - Übergabe GPE / PM Kein Arbeitsbereich (30. Jun) Als erledigt markieren
 - Regelung für Business Case Ablage (vor allem BA AUT überarbeiten) PLM/PM RB 2020 (30. Jun)
 - Regelmeeting: IC PLM/PM RB 2020 (30. Jun)
 - Regelmeeting: PM-Key User Runde